RFTM – Lyon – 6-8 juin 2018

La logistique, enjeu de politiques publiques au Sud. L'exemple marocain

Jean Debrie (Université Paris 1, UMR Géographie-cité)

Nora Mareï (CNRS, UMR Prodig)

Plan

Introduction. Une recomposition des registres de planification de l’Etat marocain : une entrée par la logistique (une démarche de recherche)

1. La planification logistique : une priorité nationale dans une trame d’action publique en recomposition

2. La déclinaison territoriale de enjeux logistiques : l’exemple de Casablanca et de Tanger.

Conclusion. Formalisation et transposition d’une priorité logistique

Contexte de la recherche

La logistique :
- une question à l'agenda récent des politiques publiques
- la structuration progressive du champ académique sur la question

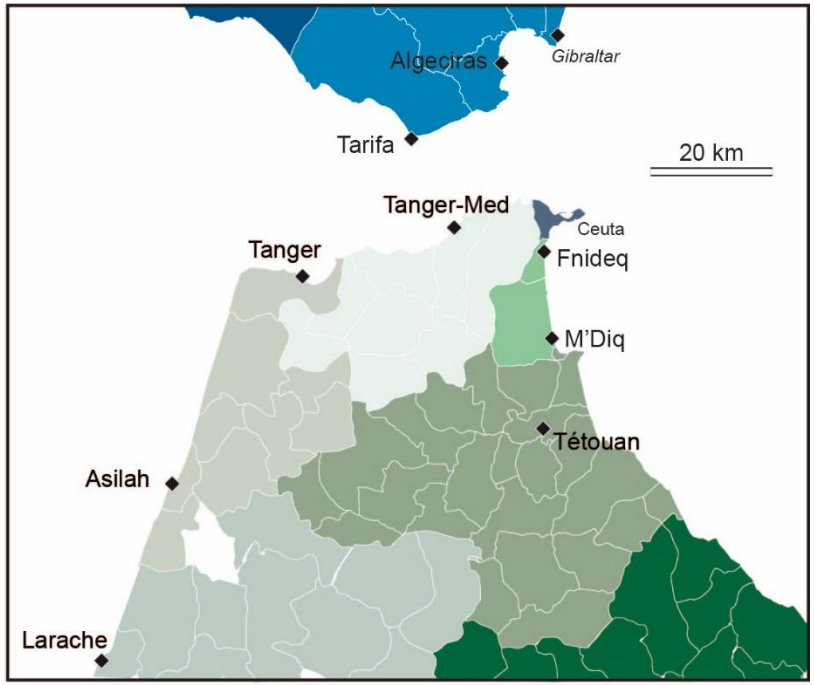
La question des Suds, un agenda de recherche ?

Un programme exploratoire soutenu par le Labex Dynamite (la métropolisation logistique au Sud, programme Sardyn)

Une recherche sur l'exemple Marocain :
- Une entrée par les documents de l'action publique
- Une enquête de terrain et un focus sur deux configurations urbaines : Casablanca et Tanger

Cartographie de l’espace marocain

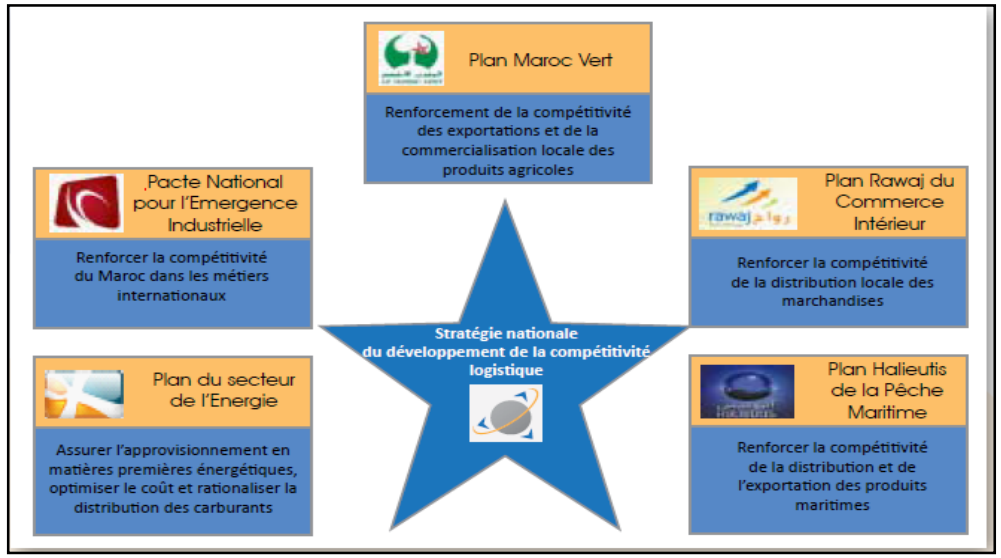
Région de Tanger-Tétouan



Le Grand Casablanca

1. La planification logistique : une priorité nationale dans une trame d'action publique en recomposition

La mise en place récente d'une stratégie logistique nationale



Création en 2014 d'une agence nationale spécifique :
Agence Marocaine du Développement de la Logistique (AMDL),

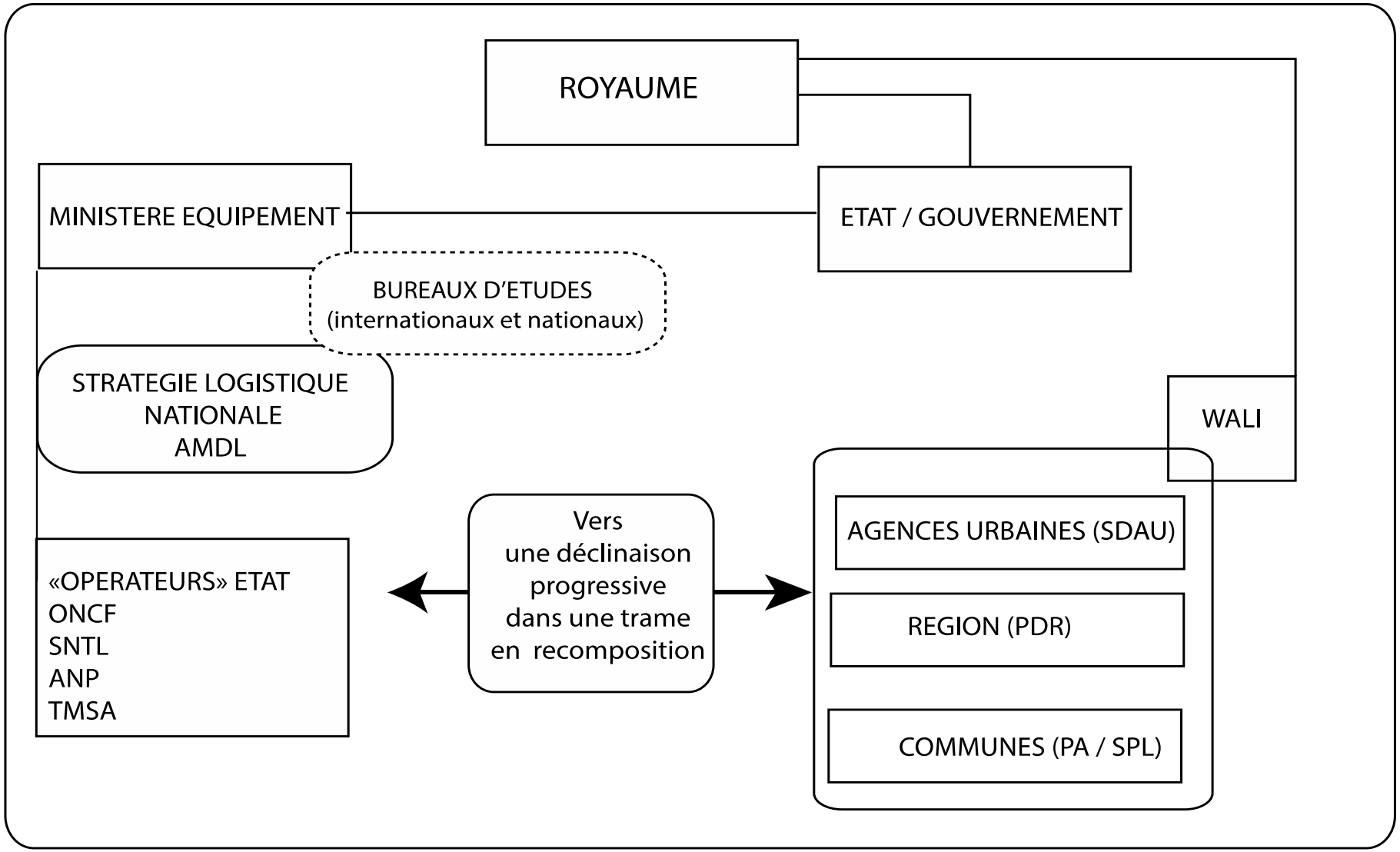
Cinq axes prioritaires :
- promotion de plates formes logistiques multi-flux
- optimisation des flux
- professionnalisation des acteurs
- formation
- gouvernance (création de l'AMDL et d'un observatoire national).

Une déclinaison en cours (mais récente) :
Vers une contractualisation entre les « opérateurs » de l'Etat (ONCF, Société nationale des transports et de la logistique (SNTL), Agence nationale des Ports, TMSA), les départements ministériels, les Agences urbaines, et les nouvelles régions

la formalisation progressive d'une stratégie : mise à niveau des entrepôts en milieu urbain, développement d'espaces logistiques de proximité, régulation des aires de stationnement, fiscalité spécifique…

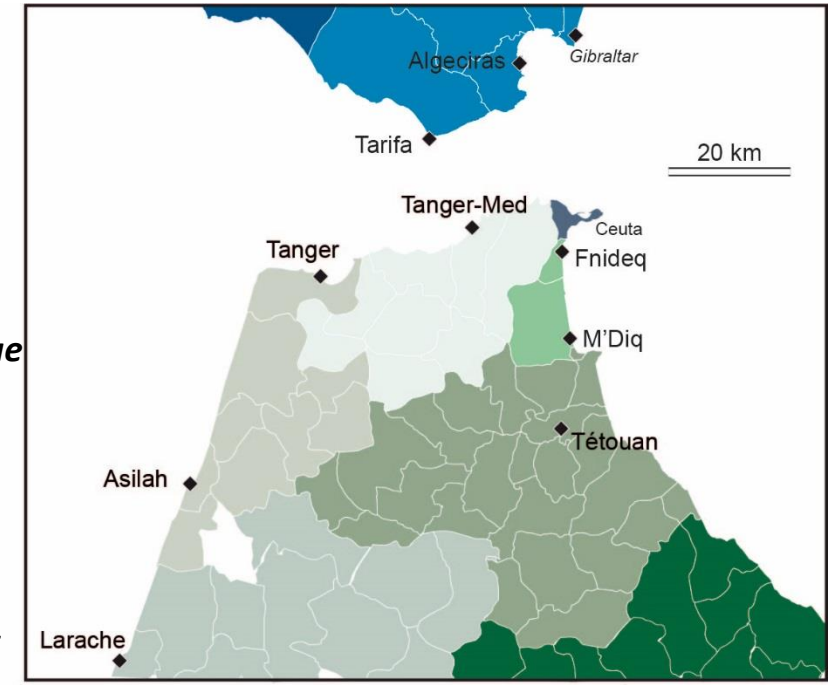
Le rôle central des bureaux d'études dans la déclinaison de ces stratégies

1. La planification logistique : une priorité nationale dans une trame d'action publique en recomposition

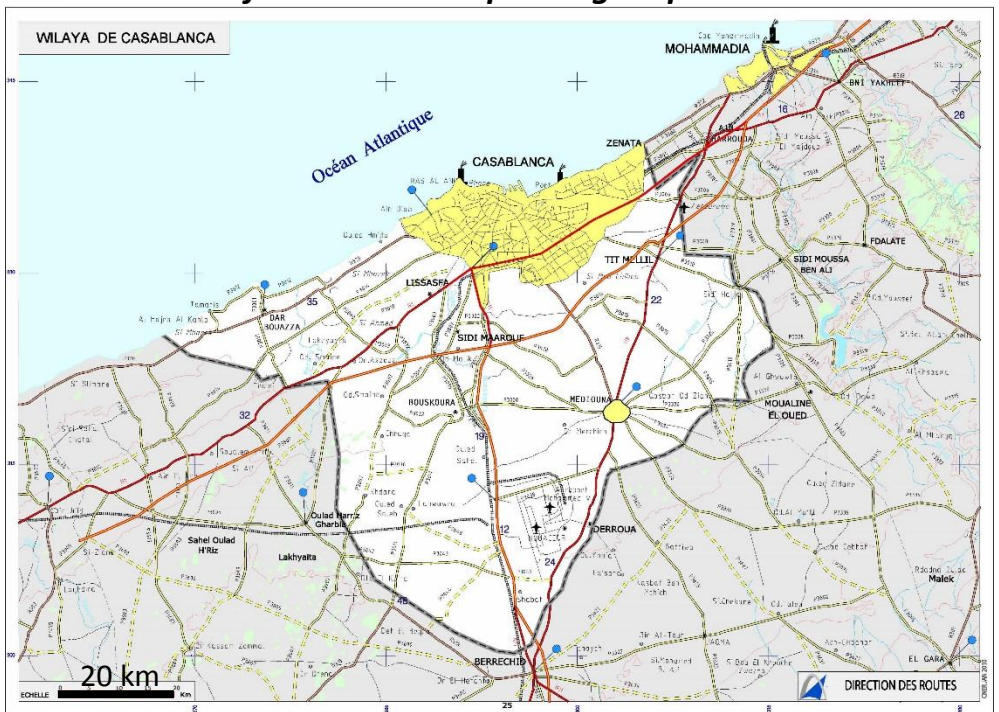


2. La déclinaison territoriale des enjeux logistiques

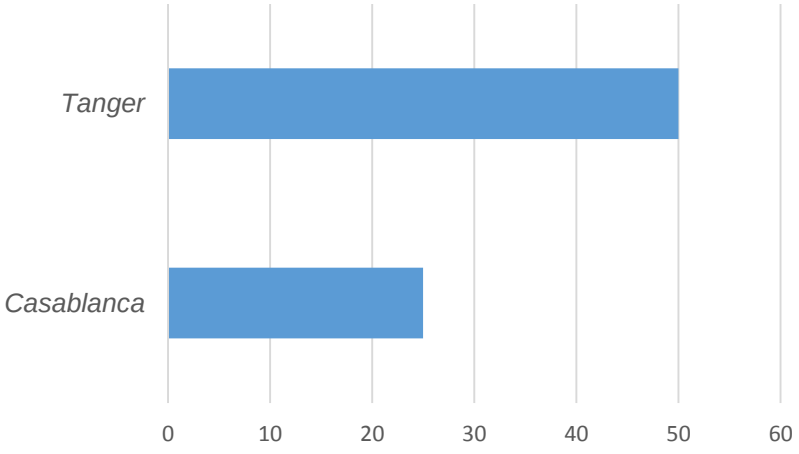
Région de Tanger-Tétouan – Une logistique internationale – Consolidation d'un nœud logistique



Région de Casablanca – Une logistique métropolitaine – Renforcement d'un pôle logistique



Trafics portuaires (Mt)



Les zones logistiques du Grand Casablanca

Zone de Mita, derrière le port de Casablanca.
Port sec et distribution.

Centre logistique de la SNTL, Zone logistique multi flux de Zenata, Mohammedia, périphérie de Casablanca.

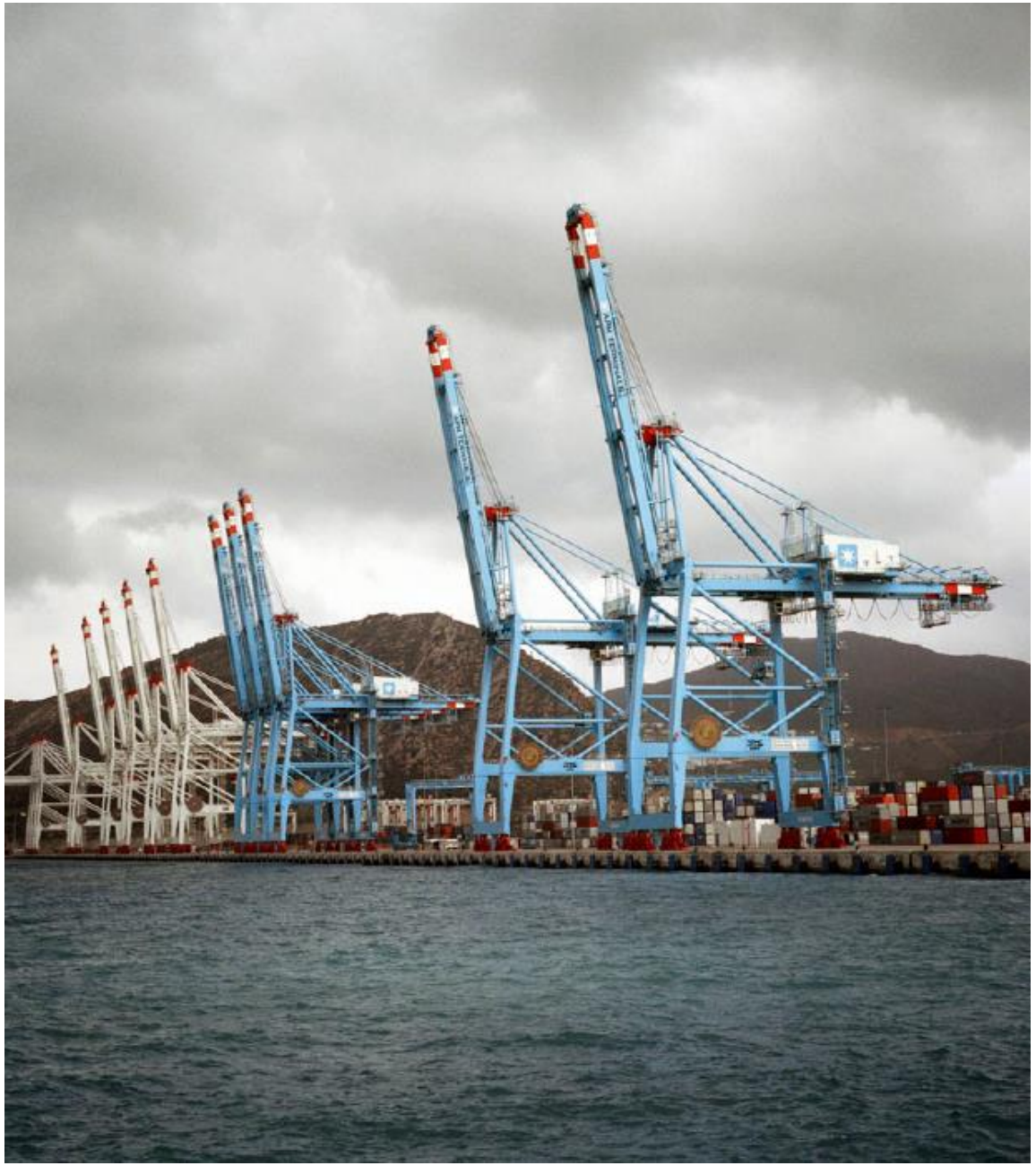
Quartier Racine, centre-ville moderne

Le port

Casablanca et la dualisation logistique

Quartier Derb Omar, centre-ville historique

Tanger-Med, porte du Monde



La consolidation d'une logistique internationale liée au succès de la zone franche logistique de Medhub (zone franche sous douane, adossée au port et gérée par TMSA)

Classe Export-Le magazine francophone du commerce international –mars/avril 2018

Tanger Med

une porte logistique pour l'Afrique

Les « free » zones économiques, industrielles et logistiques autour de Tanger Med attirent de plus en plus d'entreprises. En plus de servir le marché européen, elles se positionnent en tant que hub pour pénétrer l'Afrique, de l'Ouest en particulier.

Une logistique pour les grands du secteur – l'exemple du développement de Décathlon au Maroc

Asie → **Tanger-Med** → *Passage sans formalité de douane* / *2000 evp / an* → **Stockage / Mutualisation / Entrepôt de 20 000 m2 à Medhub / 15 000 références** → *Transport terrestre ou maritime* → **Distribution Maroc, pays limitrophes, Afrique de l'W.**

Décathlon Maroc (*livraison quotidienne*) :
11 Magasins (Casablanca, Mohammedia, Marrakech, Tanger, Agadir, …)
26 nouveaux points de vente en prévision

Décathlon ailleurs en Afrique :
Tunisie, Sénégal, Ghana, République démocratique du Congo, Afrique du Sud
En prévision : Algérie, Kenya, Ethiopie

Une politique nationale de la logistique que pour des flux internationaux ?

Conclusion - La logistique, enjeu de politiques publiques au Sud. L'exemple marocain-

- La formalisation d'une priorité logistique
- Une transposition progressive dans les dispositifs de la planification

- Une production des PFL par ceux qui disposent du foncier (SNTL, ONCF, Ports)… dans une logique d'autonomisation (relative)
- Une déclinaison urbaine (programmation) encore limitée.

- Une dualisation de la logistique urbaine : acteurs internationaux / acteurs locaux et une culture « informelle » à tous les niveaux de la chaîne

- La question du lien entre échelles et de l'échelle pertinente pour une politique de la logistique

La logistique, enjeu de politiques publiques au Sud. L'exemple marocain

Jean Debrie (Université Paris 1, UMR Géographie-cité)

Nora Mareï (CNRS, UMR Prodig)